

# MACS

Musée des Arts Contemporains  
Grand-Hornu



OBJECTIFS  
DE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE

## Feuille de route vers les objectifs de développement durable



# Introduction

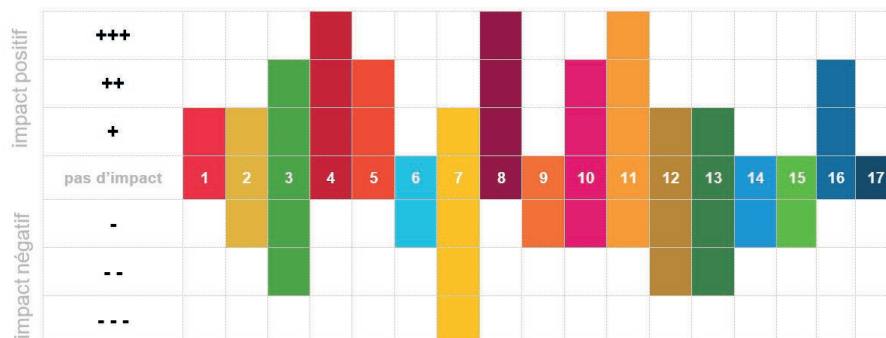
En septembre 2015, les États membres des Nations Unies ont adopté un programme mondial ambitieux qui vise à promouvoir un meilleur avenir pour tous, en ouvrant la voie à l'éradication de l'extrême pauvreté, à la lutte contre les injustices et inégalités ainsi qu'à la protection de notre planète. Cet agenda s'articule autour des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD), déclinés en 169 cibles, qui définissent et traduisent les priorités pour assurer une transition juste vers un développement durable à l'horizon 2030.

Dans ce cadre, le MACS a mené une réflexion en vue de concrétiser ses objectifs. Le travail, mené courant 2021-2022, a été rendu possible grâce au soutien de la Région Wallonne et du coaching d'une société spécialisée dans l'accompagnement d'organisation dans ces matières.





# Diagnostic 2021



## Impact actuel au regard des 17 Objectifs de Développement Durable

Le diagnostic d'impact du MACS sur les 17 Objectifs de Développement Durable souligne la politique volontariste menée par le Musée au niveau de l'accueil des publics, afin de favoriser l'accès à l'art contemporain à tous, et en particulier, les publics fragilisés. Le diagnostic d'impact a également pu souligner qu'en tant qu'institution culturelle publique, le musée joue un rôle pour le bien-être des habitants de la région et au-delà. L'organisation d'activités ouvertes à différents publics, y compris des activités plus populaires, participe également à la cohésion sociale dans la région. Enfin, en tant qu'institution employant une quarantaine de personnes et commandant des services à de nombreuses entreprises, le musée a également un impact économique dans une région où le taux de chômage est encore important.

S'agissant de l'impact vis-à-vis de l'environnement et du changement climatique, le manque d'investissement dans les infrastructures, qui ne sont pas encore équipées pour la production d'énergie renouvelable est, en 2023, le principal point noir du MACS au regard des ODD. À ceci s'ajoute le fait que, par exemple, pour la production des expositions, la réutilisation de matériaux de scénographie (ex : panneaux de bois) et d'emballages n'est pas assez développée. Enfin, du fait de sa position géographique décentrée, des initiatives pour rendre le musée davantage accessible en transport en commun devraient être davantage développées.

# Enjeux stratégiques et pertinents sur lesquels agir prioritairement

## PROMOTION DE L'ART CONTEMPORAIN

La culture contribue au bien-être. L'art contemporain favorise une ouverture d'esprit sur la diversité de notre société. La mise en valeur d'artistes quel que soit leur horizon culturel, leur orientation sexuelle ou tout autre critère, est susceptible de favoriser une plus grande égalité au sein de notre société.

## ACCUEIL DES VISITEURS

Des inégalités socio-culturelles dans notre société sont des freins à une appropriation de l'offre culturelle. En tant qu'institution publique, le musée doit développer une offre culturelle accessible financièrement et être attentif aux barrières qui peuvent être des freins à l'appropriation par le public de ses activités.

## CONSERVATION DU PATRIMOINE

La plus grande attention doit être portée à la bonne conservation de la collection d'œuvres d'art qui, en tant que collection publique, appartient à tous et est destinée à être transmise aux générations futures.

## ATTRACTIVITÉ DU MUSÉE

Le musée en tant qu'institution publique contribue à établir des liens sociaux, culturels et économiques pour un développement durable dans la région où il est implanté.

## RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

Les challenges du monde dans les prochaines années sont liés au réchauffement climatique et, plus globalement, à la crise environnementale. Dans ce contexte, le musée doit développer une approche ambitieuse, que se soit dans la production des expositions ou bien dans la gestion de ses infrastructures.

## BIEN-ÊTRE DES ÉQUIPES

Le musée manque de ressources humaines afin de réaliser les missions qui lui sont confiées. Dans ce contexte, la polyvalence et le rythme de travail, par moment très soutenu, doivent nécessairement être accompagnés d'une écoute des besoins des membres de l'équipe, afin d'assurer leur sécurité et leur bien-être au travail.



# Plan d'action

Actions prioritaires pour renforcer la contribution du MACS aux Objectifs de Développement Durable



## ACCUEILLIR DAVANTAGE DE PUBLICS SCOLAIRES ET « FRAGILISÉS »

### Actions à mettre en place

Initier de nouveaux projets dans le secteur scolaire (en particulier, les écoles à « discrimination positive ») et pour les publics fragilisés dans le secteur de la santé

### Périmètre / ancrage

Territoire autour du MACS

### Indicateurs

Nombre de visiteurs atteints

### Échéance

2025



## PERMETTRE AU PUBLIC UNE RESTAURATION ACCESSIBLE (À CÔTÉ DU RESTAURANT)

### Actions à mettre en place

Engager du personnel pour permettre de rouvrir, au moins à temps partiel, la cafétéria du Grand-Hornu

### Périmètre / ancrage

Grand-Hornu / Restaurant Rizom

### Indicateurs

Nombre de jours d'ouverture et nombre de clients

### Échéance

Décembre 2024





## AMÉLIORER LE BIEN-ÊTRE DES EMPLOYÉS

### 1

#### Actions à mettre en place

Mettre en place un processus d'évaluation généralisé à toute l'équipe

#### Périmètre / ancrage

Équipe MACS

#### Indicateurs

Rapport des délégués syndicaux en Conseil d'entreprise

#### Échéance

Décembre 2024

### 2

#### Actions à mettre en place

Favoriser les formations pour l'ensemble des membres de l'équipe

#### Périmètre / ancrage

Équipe MACS

#### Indicateurs

Évaluation du personnel, rapport des délégués syndicaux en Conseil d'entreprise

#### Échéance

Décembre 2024





## DÉVELOPPEMENT DE L'ACCUEIL DES PUBLICS SCOLAIRES

Actions à mettre en place

Renforcer l'accueil des groupes scolaires

Périmètre / ancrage

Région autour du MACS

Indicateurs

Nombre d'écoles accueillies

Échéance

Décembre 2025







## GARANTIR UNE PARITÉ DANS LES ARTISTES PRÉSENTÉS

Aujourd'hui, au vu de la programmation des expositions et des œuvres d'art qui entrent dans la collection, le musée semble atteindre déjà une certaine parité H/F. Cependant ceci n'est pas suivi par des statistiques suivies qui permettraient, le cas échéant, de rectifier.

### Actions à mettre en place

Établir des statistiques et un suivi, afin d'objectiver la parité de valorisation des artistes

### Périmètre / ancrage

Musée

### Indicateurs

Artistes exposés et artistes acquis pour la collection

### Échéance

Décembre 2028



## EXCLUSION DES PRODUITS NON-RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT

### 1

### Actions à mettre en place

Nettoyage : remplacer les produits nocifs par des produits respectueux de l'environnement

### Périmètre / ancrage

Infrastructure MACS

### Indicateurs

Liste des produits utilisés

### Échéance

Décembre 2023

### 2

### Actions à mettre en place

Régie et entretien des infrastructures : réduction des produits chimiques/avec solvants cartographiés comme nocifs pour l'environnement

### Périmètre / ancrage

Infrastructure MACS

### Indicateurs

Liste des produits utilisés

### Échéance

Décembre 2023

### 3

#### Actions à mettre en place

Former le personnel aux alternatives aux produits nocifs

#### Périmètre / ancrage

Infrastructure MACS, personnel MACS

#### Indicateurs

Liste des produits utilisés, formations suivies par le personnel

#### Échéance

Décembre 2024

### 4

#### Actions à mettre en place

Identifier les écogestes pour sensibiliser le personnel et les visiteurs du MACS

#### Périmètre / ancrage

Musée et Administration

#### Indicateurs

Volume d'eau consommée

#### Échéance

Décembre 2023



## RÉDUIRE LA CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ

### 1

#### Actions à mettre en place

Remplacement de l'ensemble des ampoules et tubes à néons en LED

#### Périmètre / ancrage

Infrastructure MACS

#### Indicateurs

Pourcentage des consommables LED dans le parc d'éclairage ;

Volume de la consommation d'énergie

#### Échéance

2028

### 2

#### Actions à mettre en place

Identifier les écogestes pour sensibiliser le personnel

#### Périmètre / ancrage

Administration MACS

#### Indicateurs

Volume de la consommation d'électricité

#### Échéance

2023





## RÉDUIRE LA CONSOMMATION DE GAZ

### 1

#### Actions à mettre en place

Commander un audit énergétique des infrastructures pour identifier les solutions possibles pour améliorer l'isolation

#### Périmètre / ancrage

Infrastructures MACS

#### Indicateurs

Rapport d'audit énergétique

#### Échéance

2024

### 2

#### Actions à mettre en place

Identifier les écogestes pour sensibiliser le personnel

#### Périmètre / ancrage

Administration MACS

#### Indicateurs

Volume de la consommation de gaz

#### Échéance

2023



## RENFORCER LE PROJET DU MACS ET DU GRAND-HORNU AU SEIN DE L'ÉCOSYSTÈME TOURISTIQUE

### 1

#### Actions à mettre en place

Établir des partenariats avec les lieux touristiques aux alentours du musée (tickets combinés, échanges communication)

#### Périmètre / ancrage

Région autour du MACS

#### Indicateurs

Nombre de partenariats établis

#### Échéance

2025

## 2

### Actions à mettre en place

Établir des partenariats avec les hôtels et chambres d'hôtes (tarifs réduits, échange de communication)

### Périmètre / ancrage

Région autour du MACS

### Indicateurs

Nombre de partenariats établis

### Échéance

2025





## ÉTUDIER LES POSSIBILITÉS D'EXPLOITATION DES INSTALLATIONS DE GÉOTHERMIE MINIÈRE

### Actions à mettre en place

Poursuivre l'étude d'un raccordement en géothermie du Grand-Hornu

### Périmètre / ancrage

Province de Hainaut, Administration FWB, Gouvernement FWB, Directions du CID et du MACS

### Indicateurs

Réunions avec les pouvoirs subsidiants et propriétaires des infrastructures

### Échéance

2025

## TRAVAILLER AVEC DES FOURNISSEURS ÉCO-RESPONSABLES

### Actions à mettre en place

Identifier les fournisseurs dans la région qui ont une politique éco-responsable

### Périmètre / ancrage

Territoire autour du MACS

### Indicateurs

Labels de fournisseurs et matériaux

### Échéance

2025



## FAVORISER LA MOBILITÉ POUR REJOINDRE LE MUSÉE

### 1

### Actions à mettre en place

Favoriser le co-voiturage, via une plateforme en ligne

### Périmètre / ancrage

Province de Hainaut / Bruxelles

### Indicateurs

Statistiques d'utilisation de la plateforme

### Échéance

2024

### 2

### Actions à mettre en place

Renouveler/établir un partenariat avec la SNCB, le TEC

### Périmètre / ancrage

Belgique

### Indicateurs

Statistiques de la billetterie

### Échéance

2023





## FACILITER LE DÉPLACEMENT DU PUBLIC EN TRANSPORT EN COMMUN

### Actions à mettre en place

Sensibiliser les acteurs locaux (communes) et régionaux (Région Wallonne) de l'état des abords du Grand-Hornu, afin d'encourager le public à venir en train ou bus (signalisation, sécurisation des passages piétons, trottoirs)

### Périmètre / ancrage

Territoire autour du MACS

### Indicateurs

Réunion obtenue avec les représentants communaux et régionaux.

### Échéance

2024



## RÉDUIRE LA PRODUCTION DE DÉCHETS ET AMÉLIORER LE RECYCLAGE

### 1

### Actions à mettre en place

Attacher un poste au recyclage des matériaux utilisés pour la production des expositions

### Périmètre / ancrage

Infrastructure MACS

### Indicateurs

Pourcentage de matériaux recyclés ou réutilisés

### Échéance

2023

## 2

### Actions à mettre en place

Généraliser le trisélectif

### Périmètre / ancrage

Musée et administration

### Indicateurs

Nombre de poubelles installées, nombre de sacs poubelles triés

### Échéance

2023

## 3

### Actions à mettre en place

Installer un compost sur le site du Grand-Hornu

### Périmètre / ancrage

MACS, CID, restaurant Rizom

### Indicateurs

Volume du compost

### Échéance

2025

## 4

### Actions à mettre en place

Avoir une politique de non-utilisation des matériaux plastiques

### Périmètre / ancrage

Infrastructures MACS

### Indicateurs

Emballages alternatifs utilisés

### Échéance

2030



## EXCLUSION DES PRODUITS NON-RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT

### Actions à mettre en place

Nettoyage : remplacer les produits nocifs par des produits respectueux de l'environnement

### Périmètre / ancrage

Infrastructure MACS

### Indicateurs

Liste des produits utilisés

### Échéance

2023









## RESTAURANT : SERVIR UNIQUEMENT DES PRODUITS ISSUS DE LA PÊCHE DURABLE

### Actions à mettre en place

À la conclusion d'un nouveau marché de la concession du restaurant, inclure l'obligation de garantie que les produits marins soient issus d'une pêche durable

### Périmètre / ancrage

Restaurant MACS

### Indicateurs

Termes de la convention de concession

### Échéance

2024



## DÉSHÉRBAGES DES ABORDS : UTILISATION DE PRODUITS RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT

### Actions à mettre en place

Utiliser des méthodes respectueuses de l'environnement pour le désherbage des abords

### Périmètre / ancrage

Infrastructure MACS

### Indicateurs

Liste des produits utilisés

### Échéance

2023



## METTRE EN PLACE UNE POLITIQUE DE TRANSPARENCE DES ACTIVITÉS ET RÉSULTATS

### Actions à mettre en place

Mettre à disposition de tous (site web du musée) le bilan d'activité annuel du MACS

### Périmètre / ancrage

Musée

### Indicateurs

Nombre de documents accessibles en ligne

### Échéance

2025

17 PARTENARIATS POUR  
LA RÉALISATION  
DES OBJECTIFS



## RENFORCER LES COLLABORATIONS INTERNATIONALES, ET EN PARTICULIER, METTRE À DISPOSITION DES INSTITUTIONS DE BONNES PRATIQUES EN GESTION MUSÉALE

### Actions à mettre en place

Participer à des groupes et échanges d'experts internationaux, visant à promouvoir de bonnes pratiques en matière de conservation ou médiation des publics

### Périmètre / ancrage

International

### Indicateurs

Nombre de participations à des conférences

### Échéance

2030





